

Na XXXIII redovitoj sjednici Senata Univerziteta modernih znanosti - CKM Mostar održanoj 2.10.2017. godine donesena je:



**STRATEGIJA MEĐUNARODNE SURADNJE
UNIVERZITETA MODERNIH ZNANOSTI – CKM, MOSTAR**

Mostar, listopad 2017. godine

UVOD

Univerzitet modernih znanosti – CKM, Mostar (u daljem tekstu: Univerzitet) svojim radom i razvojnom strategijom jamči međunarodnu suradnju i mobilnost nastavnog osoblja i studenata. Kao privatna visokoškolska institucija, s dugoročnim pogledom na opstanak u danom okruženju, odlučna u namjeri da svojim studentima pruži znanja koja će im biti vodilja u karijeri, a ne samo osnovica za stjecanje zvanja, ima pred sobom težak zadatak – utoliko prije što bez ikakve društvene podrške nastoji da unese nove poglede u razvoj privrede i društva.

Međunarodna suradnja zahtijeva od visokoškolske ustanove implementaciju međunarodnih i međukulturalnih obilježja u nastavni proces, istraživanja i prateće aktivnosti, a sve to s ciljem potpunog uključivanja univerziteta u regionalne, europske i svjetske tokove iz područja znanosti, transfera znanja i visokog obrazovanja.

Mobilnost i međunarodna suradnja predstavljaju jednu od ključnih područja strategije Europa 2020, a koji se prožimaju kroz tri inicijative u poglavlju obrazovanja. Također, drugim milenijumskim razvojnim ciljem, ali i u 4. poglavlju Programa održivog razvoja do 2030. ukazuje se na važnost obrazovanja i potrebu za njegovim daljnim razvojem. Sukladno sa navedenim, Univerzitet nastoji da u okviru svojih mogućnosti, prati i inkorporira svjetske tekovine u vlastiti razvoj, ali i u njegovu inkluziju u društvo. Činjenica je da bh. obrazovni sistem može napredovati samo ukoliko je usklađen sa zahtjevima Europskog prostora visokog obrazovanja (EHEA) i Europskog istraživačkog prostora (ERA). Temeljem pomenutih dokumenta, ali i brojnih drugih, napravljena je Strategija razvoja Univerziteta iz koje proističe i Strategija za međunarodnu suradnju.

Strategija za međunarodnu suradnju sadržava temeljena načela međunarodne suradnje, viziju, misiju i ciljeve, kako ove strateške tako i one koje se odnose na međunarodnu suradnju. Ciljevi za međunarodnu suradnju će biti opisani detaljno u ovom dokumentu.

NAČELA MEĐUNARODNE SURADNJE

Međunarodna suradnja zahtijeva dvosmjernu komunikaciju, pa s toga traži da Univerzitet intenzivno razvija dugoročne međunarodne odnose koji su i koji će biti višestruko korisni kako za studente i nastavno osoblje tako i za društvenu zajednicu i cijelokupno okruženje Univerziteta.

Međunarodna mobilnost doprinosi ostvarenju nekolicine ključnih ciljeva, kao što su: da se pruži pomoć zemljama u razvoju i zemljama u usponu da izgrade svoje kapacitete, da se generišu prihodi za privredu i sektor visokog obrazovanja, da se unaprijede nastavne i administrativne prakse visokoškolskih ustanova prateći međunarodne kriterijume, učešće u međunarodnim tijekovima znanja te privlačenje ali i zadržavanje talentiranih studenata u područjima ekonomije i istraživanja zemlje domaćina.

Bolonjska deklaracija iziskuje da se Bolonjskim procesom ostvare neki od sljedećih ciljeva mobilnosti i međunarodne suradnje: promicati europsku dimenziju u visokom obrazovanju, naročito u razvoju nastavnih programa, međuinstitucionalnoj suradnji, programima mobilnosti i integriranim programima studija, obrazovanja i istraživanja, promicati mobilnost prevladavanjem zapreka slobodnom kretanju, uz poseban obzir prema: studentima kojima valja omogućiti pristup studiju i odgovarajućim službama; nastavnicima, istraživačima i administrativnom osoblju kojima valja priznati i valorizirati vrijeme koje su proveli u Europi istražujući, poučavajući ili učeći, bez prejudiciranja njihovih statutarnih prava te promicati europsku suradnju u osiguravanju kvalitete u cilju razvijanja usporedivih kriterija i metodologija.

Univerzitet smatra međunarodnu suradnju investicijom u budućnost i u potpunosti u svom svakodnevnom radu i djelovanju uvažava i primjenjuje načela međunarodne suradnje: transparentnost i ravnopravnost, akademsku inkluziju u društvo, izvrsnost, istraživački rad, alumni te kulturu dijaloga i suradnje.

VIZIJA, MISIJA I CILJEVI

Misija

Misija Univerziteta je pružanje akademskog, specijalističkog i cjeloživotnog obrazovanja, znanstveno-istraživački rad i usavršavanje visokokvalificiranog kadra za akademsko i stručno područje putem razvoja modernih studijskih i ostalih programa, kao i stvaranje ambijenta za razvijanje informiranog, stručnog, kreativnog i kritičkog razmišljanja. Univerzitet ima aktivno mjesto u društvenoj zajednici, privredi i institucijama iz privatnog i javnog sektora u zemlji i inozemstvu, kako bi sa svim partnerima, putem zajedničkih projekata i drugih oblika suradnje, doprinio rješavanju lokalnih i globalnih izazova, u prvom redu vezanih uz humani održivi razvoj. Univerzitet stvara interni prijateljski i demokratski orijentirani ambijent koji motivira studente za učenje i aktivno sudjelovanje.

Vizija

Vizija Univerziteta je da praćenjem svjetskih stručnih, obrazovnih i znanstveno-istraživačkih procesa dostigne visoke europske standarde u svim navedenim područjima i da kroz svako od njih dade svoj doprinos ekonomiji i društvu u BiH na putu humanog održivog razvoja.

Misija i vizija Univerziteta sastavni su dio Strategije razvoja Univerziteta i dostupne na službenoj Internet stranici <http://web.ckm.ba/o-nama/misija-vizija-ciljevi/>.

Strateški ciljevi

Sukladno misiji i viziji strateški ciljevi Univerziteta za razdoblje od su:

1. Univerzitet ostvaruje obrazovanje zasnovano na visokoj kvaliteti znanja, praktičnog rada i motivaciji studenata, a kojim se formiraju kadrovi fleksibilnog profila pripremljeni za cjeloživotno učenje u skladu s potrebama pojedinca i zajednice, odnosno cjeline društva i privrede.
2. Potiče se i razvija znanstveno-istraživački rad kroz sve svoje programe i institucije iz svih područja matičnih na Univerzitetu.
3. Univerzitet je visoko organizirana institucija koja svoju društvenu odgovornost potvrđuje stalnim doprinosom humanom održivom razvoju.
4. Univerzitet je aktivno uključen u gospodarstvo i različite razine društvene zajednice, te doprinosi privrednoj i društvenoj tranziciji u održivo društvo zasnovano na znanju i inovativnosti.
5. Univerzitet sistematski i organizirano podržava mobilnost nastavnog osoblja i studenata.

Ključni ciljevi međunarodne saradnje

Na osnovu petogodišnje razvojne strategije Univerziteta, predlažu se sljedeći ključni ciljevi vezani za međunarodnu saradnju:

- Povećanje mobilnosti nastavnog osoblja,
- Povećanje i promocija mobilnosti studenata,
- Učešće u zajedničkim obrazovno-istraživačkim projektima,
- Širenje i unapređenje suradnje sa sveučilištima,
- Razvoj suradnje u nastavnim planovima i programima u sva tri studijska ciklusa,
- Podsticati gostujuća predavanja domaćih i stranih predavača,
- Podsticati učešće inozemnih profesora u pisanju znanstvenih radova koji će se objavljivati u časopisu Univerziteta,
- Podsticati pisanje i objavljivanje znanstveno-stručnih članaka internog nastavnog osoblja u međunarodno priznatim časopisima.

Provođenje ključnih ciljeva za međunarodnu suradnju će se vršiti na sljedeće načine:

- učiniti nastavni, studentski prostor i pomagala za potrebe međunarodne suradnje dostupnijim i efikasnijim,
- poticati aktivnosti koje se odnose na međunarodne projekte kako bi se potaklo stvaranje sinergijskih rezultata u akademskoj zajednici putem sklapanje partnerstava sa drugim akademskim institucijama sa iskustvom na međunarodnim projektima,
- omogućiti transparentniji protok informacija u vezi međunarodne suradnje, putem Univerzitetskih elektronskih medija,
- poticati stvaranje pozitivnog lokalnog ozračja koje će stimulirati i promicati međunarodnu suradnju,
- jasno odrediti i pojednostaviti nadležnosti kako bi se povećala upravljačka učinkovitost u međunarodnoj suradnji (prorektori, voditelji departmana, studentska služba i td.),
- omogućiti studentima pohađanje ljetnih škola, tečajeva i slično sa mogućnošću prenosa ECTS bodova uspostavljanjem partnerstava i sponzoriranjem međunarodnih studentskih organizacija,
- uključivati i poticati nastavno osoblje i studente na učešće u međunarodnim konferencijama i projektima stvaranjem proračuna za podršku,
- uključiti i poticati studentske organizacije kako bi se povećale aktivnosti međunarodne suradnje.

Za realizaciju ciljeva međunarodne suradnje, na Univerzitetu su zaduženi sljedeći:

- Senat Univerziteta,
- Upravno vijeće,
- Rektor Univerziteta,
- Prorektor za međunarodnu suradnju,
- Prorektor za nastavu i
- Institut Univerziteta.

Povećanje mobilnosti nastavnog osoblja

Univerzitet namjerava unaprijediti akademsku razmjenu nastavnog osoblja, pronalaskom i dugoročnim održavanjem odnosa sa partnerskim institucijama, čime će se doprinjeti i aktivnoj akademskoj suradnji. Mobilnost nastavnog osoblja će doprinjeti razvijanju profesionalnih kompetencija, a čime će se povećati kvalitet nastavnog procesa i studijskih programa. Univerzitet će pružiti relevantne kontakte partnerskim institucijama kako bi se produbila dvostrana suradnja.

Povećanje i promocija mobilnosti studenata

Usaglašenost studijskih programa sa programima partnerskih institucija omogućava razmjenu studenata i priznavanje ispita zasnovanih na Europskom sustavu prenosa kreditnih bodova (ECTS). Također, za studente iz drugih zemalja nudit će se program redovnih studija, ali i program učenja na daljinu bit će prilagođen studentim a iz drugih zemalja. Mobilnost studenata je jedan od ključnih segmenata Bolonjskog načina izvođenja nastave, s toga Univerzitet potiče mobilnost studenata i promovira iskustva međunarodne razmjene te nastoji da poveća stopu razmjene studenata.

Učešće u zajedničkim obrazovno-istraživačkim projektima

Univerzitet će nastojati kontinuirano učestvovati u međunarodnim projektima iz oblasti obrazovanja i znanstvenog istraživanja. Također, Univerzitet će prihvatiti i sve druge prilike učešća u međunarodnim projektima te će tragati za uspostavljenjem novih partnerstava sa univerzitetima iz zemalja regiona koji mogu aplicirati na aktualne međunarodne projekte.

Širenje i unapređenje suradnje sa sveučilištima

Univerzitet će svojim djelovanjem će nastojati proširiti krug institucija iz oblasti znanosti i obrazovanja s ciljem uspostavljanja održive međunarodne suradnje. Suradnja će se poticati sa vodećim univerzitetima koji mogu doprinjeti prijavi, formulaciji i implementaciji

međunarodnih projekata. Uključivanjem u postojeće mreže univerziteta i međunarodnih organizacija omogućit će se neposrednije i trajnije povezivanje u područjima znanosti i obrazovanja. Univerzitet će poticati i suradnju sa manje poznatim univerzitetima iz regije kako bi učvrstio svoju poziciju i doprinjeo razvoju akademske zajednice.

Razvoj suradnje u nastavnim planovima i programima u sva tri studijska ciklusa

Univerzitet će, kao i do sada, kontinuirano unaprijeđivati sve nastavne planove i programe kroz sva tri obrazovna ciklusa. Preuzimanjem dobrih praksi sa postojećih i budućih partnerskih institucija, će inovirati postojeće nastavne planove i programe, čime će se međuinstitucionalna suradnja podići na viši nivo, a obrazovni proces na Univerzitetu unaprijediti i modernizovati u skladu sa međunarodnim trendovima.

Podsticati gostujuća predavanja domaćih i stranih predavača

Univerzitet će organizirati predavanja gostujućih profesora obezbjeđivanjem smještaja i pružanjem adekvatne pomoći u administrativnim poslovima. Iskustva gostujućih profesora će doprinjeti primjeni i usvajanju znanja i praksi u znanstveno-istraživačkom procesu.

Podsticati učešće inozemnih profesora u pisanju znanstvenih radova koji će se objavljivati u časopisu Univerziteta

S obzirom da Univerzitet izdaje znanstveni časopis u kojem se mogu objavljivati radovi, inozemni profesori imaju mogućnost slati radove elektronskim putem, čime se podstiče njihovo aktivno sudjelovanje u pisanju znanstvenih radova. Putem univerzitetskih elektronskih medija, nastojat će se promovirati časopis, ali i radovi inozemnih profesora, što će dati podstrek aktivnijem djelovanju u pisanju znanstvenih radova.

Podsticati pisanje i objavljivanje znanstveno-stručnih članaka internog nastavnog osoblja u međunarodno priznatim časopisima

Nastavno osoblje Univerziteta aktivno sudjeluje u pisanju i objavljivanju znanstveno-stručnih članaka, kako na regionalnom tako i na međunarodnom nivou. Univerzitet će kontinuirano nastojati poticati nastavno osoblje da se bavi istraživačkim radom te da svoje radove i rezultate svog istraživačkog rada objavljuje u međunarodno priznatim časopisima.

ZAKLJUČAK

Usvajanjem Strategije međunarodne suradnje, Univerzitet pokazuje spremnost da radi na njenom sprovođenju, ali i na kontinuiranom inoviranju iste prateći trendove u oblasti međunarodne suradnje, te time potvrđuje svoju aktivnu ulogu.

Strategija međunarodne suradnje Univerziteta stupa na snagu na dan usvajanja i biti će javno dostupna.

Rektor Univerziteta modernih znanosti - CKM, Mostar

prof.dr. Marko Matić, v.r.